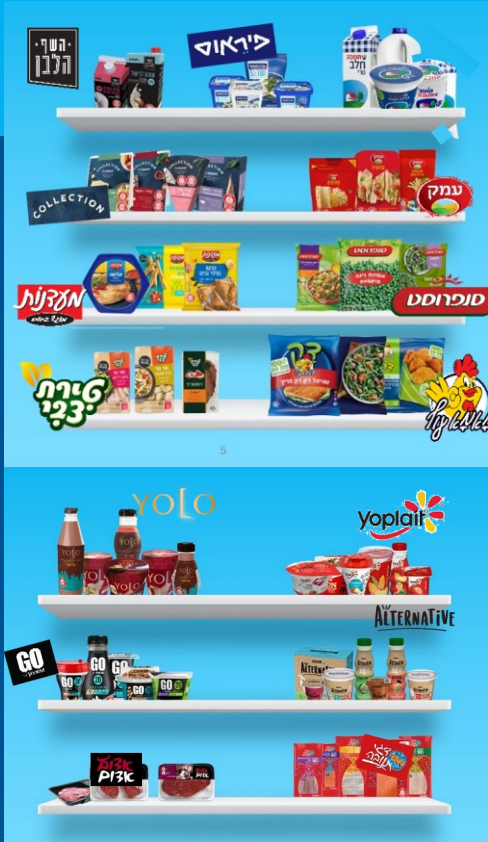


# Forecast Consolidation

3/2024 | SCP



# יצרנית המזון הגדולה בישראל



1,000  
חקלאים



כ-700  
משאיות הפצה



כ-7 מיליארד ש"ח  
מחזור מכירות



6,000  
עובדים



מעל 16,000  
נקודות מכירה



11  
מפעלי  
יצור  
מתמחים

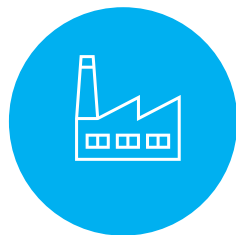
4,000,000  
מוצרים  
מדי יום



חקלאות



מו"פ



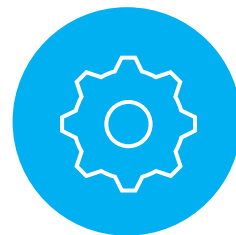
יצור



שיווק



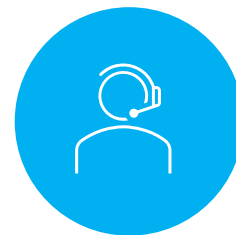
מכירות



לוגיסטיקה



הפצה



שירות לקוחות

# חקלאות, תעשייה, פריפריה וביטחון מזון



900 מיליון ליטר  
חלב בשנה מתוך  
כ-1.5 מיליארד  
ליטר הנמכרים  
בישראל בשנה

80% מחומרי  
הגלם הם מתוצרת  
חקלאית כחול לבן

30 אתרים  
מקרית שמונה  
ועד אילת

כ-75% מעובדי  
תנובה מתגוררים  
בפריפריה

קשר עם 1,000  
חקלאים מדי יום

6,000 עובדים

# המוצרים האייקונים של תנובה בכל בית בישראל



# הצצה מאחורי הקלעים... לפני 20 שנים...



Annual Budget Planning

Annual Budget Meeting



Off We GO



Agree to Disagree

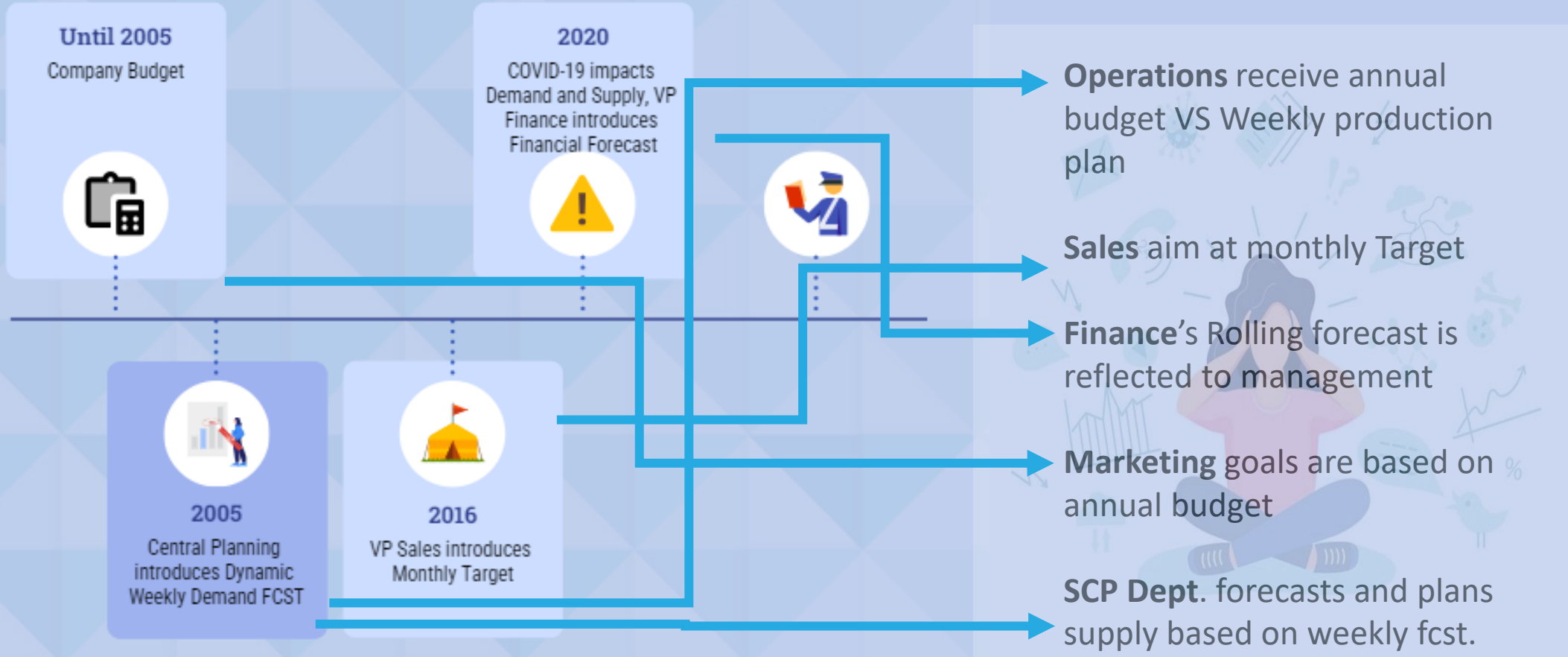


Polite Discussions





# The Evolution of the Consensus FCST



# Connecting the Lines

From 4 different Forecasts to Consensus Demand



Discussion  
is not about  
the **Facts**  
But rather  
around the  
**Business**  
**Plan**  
required

Q12024	Category #
0.8%	Category 1
2.8%	Category 2
6.8%	Category 3
-4.9%	Category 4
-0.7%	Category 5
-0.1%	Category 6
-0.4%	Category 7
-6.4%	Category 8
2.5%	Category 9
4.5%	Category 10
3.4%	Category 11
9.2%	Category 12
-5.2%	Category 13
-4.5%	Category 14
4.8%	Category 15
<b>0.9%</b>	<b>Qtr Total</b>



**STARTING  
IS THE  
HARDEST  
PART**

**SEEK  
EXCELLENCE  
NOT  
PERFECTION**

SCHOOLPOSTERS.COM

