



11 במרץ 2024 | valley מרכז הכנסים של השרון

עולם ה- Prediction

חיזוי, Planning, S&OP, תכנון פיננסי

ועידת
ישראל
ה-24
לניהול
שרשרת
האספקה
2024

intel.



תנובה

Intelichain

Programa 
Realizing your challenges



טלי רוכמן
מנהלת הלוגיסטיקה, אינטל ישראל



איתי סירק
דירקטור שרשרת אספקה גלובלית
Nano Dimension



עופר גלייכמן
מנהלת אגף התכנון, תנובה



רועי אבירם
מנכ"ל ומייסד Intelichain



מנחה: עידית פלוך
יועצת בכירה, Programa

Our Services



**Supply Chain
Management**



**Operations
Management**



**Logistics
Management**



**Analytics
& Modeling**



**MHE design &
automation**



IT/MIS - ERP, TMS, WMS, WCS, S&OP, IM, MES, IIOT, ML/AI , CT & dashboards

עם מה מתמודדות חברות במלחמה?

תובלה בינ"ל

- עליות מחירים
- אי סדירות

עלויות מחירים

- שכר עובדים
- שירותי הפצה, דלק
- שירותי אחסנה וליקוט
- מחירי סחורות

מחסור בכ"א

- כבר שנים
- מילואים / העדרויות
- אישורי כניסה לפלסטינאים
- מחסור בעובדים זרים
- הסתה קבועה לתעשיות
- בטחוניות וכוחות הבטחון

הסתת שירותים למלחמה

- פיתוח
- יצור
- הובלות
- לוגיסטיקה

תעשיות בטחוניות

- גידול בהיקפי פעילות
- הערכות ותכנון
- גיוסים

תמהיל ביקוש

- פריסה גיאוגרפית (מפונים)
- מזון
- אופנה
- תיירות פנים וחוץ
- מסעדות / מלונות

פגשנו

חברות המתמודדות עם עולם שונה
ונדרשות לעדכן תכנון טווח בינוני
לפי רוחיות מוצרים ולקוחות

"ניבוי הוא מסובך מאוד, במיוחד בנוגע לעתיד."

נילס הנריק דויד בוהר (7 באוקטובר 1885 - 18 בנובמבר 1962) פיזיקאי יהודי-דני, שתרם רבות להבנת מבנה האטום והיה מאבות מכניקת הקוונטים.

אנקדוטה – "עולם שטוח" או במילים אחרות למה חשוב לראות רווחיות לפי מוצרים ולקוחות?

כמה אמריקאים "מאמינים" שהעולם עגול? yougov.co.uk/about/panel-methodology

132 | חיים שפירא

	סה"כ %	24-18	34-25	44-35	54-45	55+
תמיד האמנתי שהעולם עגול	84	66	76	82	85	94
תמיד האמנתי שהעולם עגול, אך כעת יש לי ספקות	5	9	7	6	3	1
תמיד האמנתי שהעולם שטוח, אך כעת יש לי ספקות	2	5	4	3	2	1
תמיד האמנתי שהעולם שטוח	2	4	3	1	2	2
אחר/לא בטוח	7	16	10	8	8	2

עקבי על מתחריה ברמת הירוק". החברה מתמחה במחקרי שוק ובסקרי דעת קהל בשיטות מקוונות, כאשר המתודולוגיה שלה כוללת בין היתר קבלת תגובות מקבוצה מוזמנת של משתמשי אינטרנט, ולאחר מכן שקלול סטטיסטי של תגובות אלו בהתאם למידע הדמוגרפי.

הארכתי בתיאורה של YouGov בכוננת מכון – חשוב מאוד מהו מקור הנתונים שלך! לפי סקר שערכה YouGov בשנת 2018 מסתבר של-16% מן האמריקאים הנוונים (כלל יותר מ-8,000 נבדקים) ישנם או היו ספקות, אלה ואחרים, לגבי הצורה האמיתית של הפלנטה שלנו.

הנה התוצאה (כל המספרים בתוך הטבלה מתייחסים לאחוזים):

סה"כ %	
84	תמיד האמנתי שהעולם עגול
5	תמיד האמנתי שהעולם עגול, אך כעת יש לי ספקות
2	תמיד האמנתי שהעולם שטוח, אך כעת יש לי ספקות
2	תמיד האמנתי שהעולם שטוח
7	אחר/לא בטוח

טבלה כזו נקראת טבלה חד-ממדית, מפני שכל מה שעניין אותנו היה רק דבר אחד ויחיד – היחס של הנבדקים לצורתו של העולם. ואם נתעניין גם בגיל העונים ונפרט את התשובות גם לפי היחס לצורתו של עולמנו וגם לפי קבוצות גיל תקבל הטבלה הזאת:

* תוכלו לקרוא קצת יותר על המתודולוגיה של החברה בלינק זה <https://yougov.co.uk/about/panel-methodology>

חיים שפירא

תנינים הימורים וימי הולדת



סטטיסטיקה והסתברות בחיי היומיום



מה זה אומר לחשב רווחיות למוצרים וללקוחות? ומהם האתגרים?



חסכון / צמיחה
!!

תכנון שינוי
בתמהיל
הפעילות

קבלת החלטות
בהתאם
לתוצאות
התמחיר

בניית מודל
תמחירי

מיפוי
השירותים,
הלקוחות,
היקפי הפעילות,
הוצאות כיום

Programa



לקוחות Programa זכאים לקבלת יעוץ מסובסד במימון משרדי הממשלה!

חברת Programa נכללת במאגר המומחים של המרכז להתייעלות במשאבים.

ניתן לקבל 50%-70% סבסוד ממשלתי עבור
שעות ייעוץ בתחומי הקיימות | תפעול | טכנולוגיה | אנרגיה.

אורן נדיר, מנהל חטיבת הייעוץ, המרכז להתייעלות במשאבים | 052-4200625 | oren@yail.co.il

המשרד להגנת הסביבה



الوزارة لحماية البيئة
Israel Ministry of Environmental Protection



משרד הכלכלה והתעשייה
מינהל תעשיות

המרכז הוקם
ביזמה ובמימון של:

תודה רבה!
פנו אלי להמשך השיחה -

עידית פלוך

052-4310914

iditpa@programa.co.il



Thank You
Programa 



www.programa-consulting.com