



HELIOS
DEVELOPMENTS LIMITED





HELIOS
DEVELOPMENTS LIMITED

רכש מסין בעידן הקורונה

1. רקע – זמן קורונה
2. מגמות עכשויות בתעשייה בסין
3. עליות המחירים בסין, תמונת מצב
4. היבטי אבטחת איכות
5. סיכום - כיצד לבצע רכש תחת הקורונה?

יעל טראו מנכ"לית משותפת הליוס סחר בינלאומי בע"מ





HELIOS
DEVELOPMENTS LIMITED

רקע – זמן קורונה

• סין סגורה ומסוגרת, והצפי הוא שהמצב הזה יימשך כמו שהוא לפחות לאורך שנת 2022, וייתכן שאף מעבר לכך.

• המשמעות המסחרית לנעילת השערים היא כבדת משקל ומעלה שאלות רבות כמו, כיצד ניתן לבצע רכש בסין? איך מתנהלים מול מפעלים מבלי להגיע אליהם פיזית? כיצד ניתן לאתר ספקים חדשים? איך לבצע פיקוח ובקרת איכות על תהליך הייצור?



תמונת מצב עכשווית

1. מדיניות "COVID19 Zero tolerance".

• חובת בידוד לכל מי שנמצא ברדיוס של 800-1000 מטר ממאומת.

• "תו ירוק" בדמות מצלמות חוס בכל מקום.

• נסיעות לסין - קבלת ויזה רק עם הזמנה ממשלתית. למגיעים מחו"ל - בידוד מלא בן שבועיים במתקן ממשלתי + שבוע / שבועיים בבידוד ביתי (תלוי מחוז).

• ירידה של 99% ביציאות של סינים לחו"ל.

• נייטור תנועה של כלל אוכלוסיית סין דרך הטלפונים הסלולאריים – "ניקוד רמזור" שמאפשר או מגביל תנועה.



- אומיקרון - בינואר השנה הגיע וריאנט האומיקרון לסין, ובחודש מרץ לראשונה מזה שנתיים סימנים ראשוניים של אובדן שליטה – בעיר JILIN התגלו ביום אחד 3000 מאומתים. העיר JILIN על 3.7 מליון תושביה מצויה בבידוד מלא כרגע /
- סימנים לשינוי מדיניות? בשנתיים האחרונות מאומתים נדרשים להתאשפז בבית חולים גם אם הינם אסימפטומטיים, אבל החל מ 16.3.22 מאומתים אסימפטומטיים ישוכנו במרכזי בידוד יעודיים ולא בבתי חולים.

2. חיסון –

- Sinovac & Sinopharm - אף אחד מהם לא בטכנולוגיית mRNA על אף הצהרות שחיסון כזה בדרך.
- נכון להיום – 87.4% מחוסנים באופן מלא.



מגמות עכשוויות בתעשייה בסין

קשיים

- בידודים וסגרים גורמים לשיתוק חלקי של מפעלים ועיכובים משמעותיים.
- הפסקות חשמל ממשלתיות יזומות. במחצית הראשונה של 2022 לא צפויות הפסקות חשמל יזומות, אבל באמצע רבעון 3 הממשלה אמורה לצאת בהודעה לתעשייה היכן היה שימוש חורג באנרגיה ובהתאם כנראה ברבעון 4 צפויות הפסקות חשמל ייעודיות.
- נתק גדול מהלקוחות הבינלאומיים.
- רגולציה ממשלתית להגברת היציבות הפיננסית. בין הצעדים שננקטו: חברות התבקשו להקטין את יחסי המינוף במתן הלוואות. – המשמעות הינה הקשחת מדיניות תנאי התשלום 30-70.



מגמות עכשוויות בתעשייה בסין

חוזקות

• כיום מהווה הייצור הסיני כמעט רבע מסך הייצור העולמי בערכים כספיים. סין מייצרת 80% מסך מזגני האוויר בעולם, 70% מהטלפונים הסלולאריים ו 60% מזוגות הנעליים.

❖ תוכנית "Made in China" - תכנית אסטרטגית עליה הכריז ראש הממשלה הסיני לי קגיאנג במאי 2015. הממשל הסיני רוצה להתנתק מהתלות בשרשרת אספקה בינלאומית וליצר חסינות דרך הייצור המקומי שיספק את צרכי המשק.

❖ Economy of scale - התעשייה הסינית רכשה לעצמה יתרון בכך שכל התעשיות התומכות התרחבו והתמקמו בסמיכות גאוגרפית. (תעשיית הברזים למשל - יציקות, ידיות, ציפוי כרום, מנגנונים, צינורות). זמינות של ספקי חלפים מקומיים וחומרי גלם הינה אבן דרך מרכזית ברכש מחו"ל.



עליות המחירים בסין – תמונת מצב

1. עליה חדה בעלויות העסקת עובדים –

- ❖ חוקי עבודה –
- החל מתחילת 2008 נכנסו לתוקפם לראשונה בסין חוקי עבודה, המגדירים היקף משרה, ימי עבודה ושעות נוספות.
- החל מ-2021 – הרחבת חוקי העבודה והסדרת תנאי העובדים בכלכלת ה"חלטורה" - (Gig Economy) - מונח המתאר שוק עבודה שבו פרילנסרים מקבלים שכר לפי משימות ולא לפי משרה מלאה או חלקית. מעתה מעסיקים יצטרכו לשלם גם לעובדים אלה דמי ביטוח סוציאלי.

- ❖ עליה מטאורית בעלויות העסקת דרג ניהולי מקצועי בסין, עקב –
- תהליך הגלובליזציה וחדירת חברות רב לאומיות לסין.
- החשש כי הבכירים יפתחו עסק מתחרה גורם למעסיקים לשלם משכורות גבוהות.



עליות המחירים בסין – תמונת מצב

2. מגמת התמעטות ידיים עובדות עקב מדיניות הילד אחד.
3. מדיניות אנטי תעשיות מזהמות, הגוררת כנסות ומיסוי גבוה.
4. ביטול סובסדיות והחזרי מס ליצואנים בתחומים ומוצרים נבחרים.
6. עליית מחיר חומרי הגלם – תופעה עולמית.
7. שילוח!!!!!!!!!!!!!!



היבטי אבטחת איכות

• מטרת בקרת האיכות היא מזעור הסיכון שברכש מסין. הבדיקה אינה באה כתחליף לעבודה נכונה בתהליך ברירת הספק, אישורו, אישור המוצר וכו'.

בעיות שכיחות המועצמות כעת תחת הקורונה –

1. חוסר מחויבות שלמה של הספק לאיכות מוצריו הנובעת מכך ש :

- סין שוק של מוכרים מזה מספר שנים – מחירים עולים והביקוש רק גדל.
- אין אפשרות לתבוע ספק סיני.
- אין ידע או מחויבות לביטוח אחריות מוצר/ אחריות מקצועית.
- אין כמעט אשראי פתוח כך שכל הכסף בידי הספק לפני שהקונה ראה את הסחורה.
- לא ניתן להגיע לסין!



1. היצרן מחליף ספקי חומרי גלם או רכיבים כדי לחסוך עלויות.
2. הייצור לא מתבצע במפעל שאושר על ידינו - עקב לחץ של הזמנות היצרן מעביר את ההזמנה לקבלן משנה.
3. חיסכון בחומר אחרי שכבר אושר המוצר (לעיתים, אך לא רק, התאמת המוצר המסופק למחיר שנקבע אחרי התמקחות קשה).
4. חוסר עקביות – משלוח או שניים טובים, ואח"כ נפילה.
5. תחלופה גדולה של כוח אדם במחלקת בקרת איכות של הספק.



HELIOS
DEVELOPMENTS LIMITED

כיצד לבצע רכש מסין תחת הקורונה

למה להמשיך?

- זאת עדיין האלטרנטיבה הטובה ביותר לרכש בינלאומי!
- איכות – כיום במרבית התעשיות ניתן להגיע בסין לאיכויות גבוהות של ייצור אשר לא נופלות מאיכות הייצור במערב. התקינה הסינית הרשמית השתפרה אף היא וממשיכה במגמת השיפור.
- נסיון וידע צבור – תולדה של שלושה עשורים של פעילות ייצרנית חסרת תקדים. בא לידי ביטוי בתהליכי ייצור, חידושים ורלוונטיות לתעשייה.



- כמויות – capacity, לסין יש את היכולת לעמוד בהיקפי הזמנות אשר אינם אפשריים בלוחות זמנים סבירים במדינות אחרות.
- אוטומציה – מאפשרת חסכון בכוח אדם סיני יקר, אבל לצד עלויות קבועות אחרות אשר נמוכות בסין מהמערב (שכירות, חשמל, מיים) הפער במחיר נשמר לטובת סין.
- יציבות פוליטית חברתית מהווה תנאי להשקעות זרות, ובסין היא בהחלט מתקיימת.



איך עושים את זה?

עלויות הייצור, חשובות ככל שיהיו, לא מבטלות את הצורך הבסיסי בשרשרת אספקה – **ודאות**, לגבי האיכויות, הכמויות, לוחות הזמנים. בעולם שבו שם המשחק הוא קורונה, ומתלווה אליו אי הוודאות, המטרה היא לפעול עד כמה שאפשר במישורים אחרים כדי להשיג דרכם ודאות –

- נציגות מקומית – מסייעת מאוד.
- סיקורים ואודיטים בתדירות גבוהה מבדרך כלל.
- שימוש נרחב במדיה דיגיטלית – וויצ'אט, זום.
- לזכור שהפער הקונספטואלי גדול מתמיד, סבלנות וסובלנות.



HELIOS
DEVELOPMENTS LIMITED

סיכון VS סיכוי

לעבוד עם סין בשלט רחוק בשיטת 'הסמוד', עשוי לעיתים להצליח, אבל בזמן קורונה מדובר בסיכון בלתי מבוטל.

”להצלחה אבות רבים אך הכשלון הוא יתוס”