

תכנון אופטימלי של שרשרת האספקה מורכבת הדגמה מעולם ה Retail

צור אמיתי, מנכ"ל ASC

הוועידה לניהול שרשרת האספקה
4 מרץ 2020

חברת ASC



ROBEX Scheduler



maytronics

sodastream®
water made exciting

NETAFIM™

APPLIED MATERIALS®



אלקטרה

אבן קיסר



Biopet
חלק מהמשפחה



אלטמן



ISRA CO
FOOD BRANDS MARKETING

RAPHAEL
BY TALIS



A.L. FILTER



אורות העמקים

CERAGON

יעד פירזול
תל אביב הרצליה פיתוח ק. ביאליק

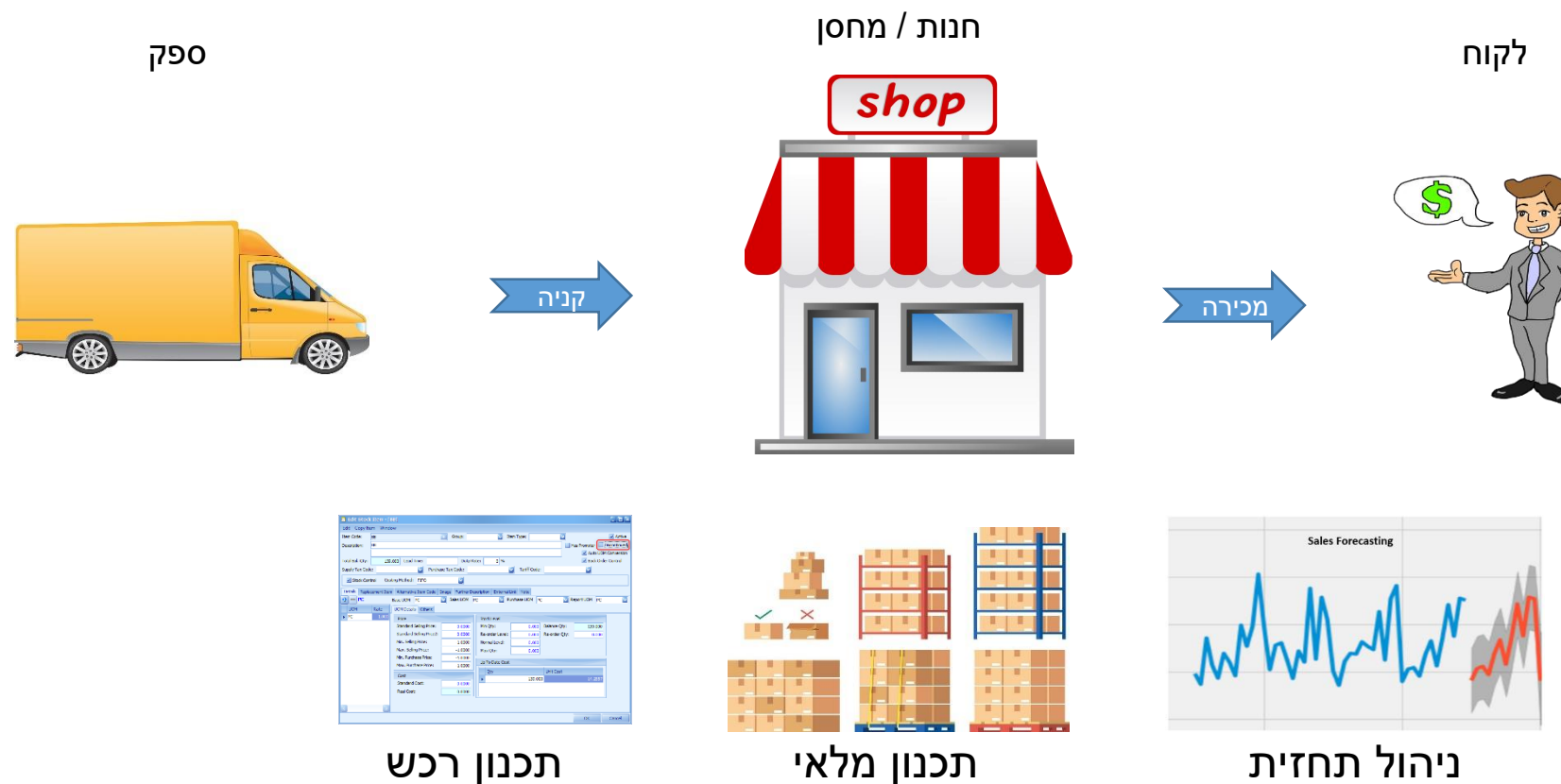
ויסוצקי

AudioCodes

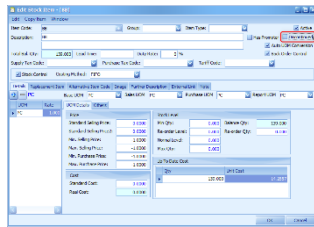
תכנון שרשרת האספקה - מקרה פשוט



תכנון שרשרת האספקה - מקרה פשוט

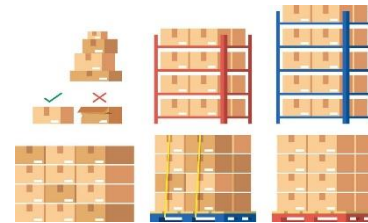


תכנון שרשרת האספקה - מקרה פשוט



תכנון רכש

- המלצה לכמויות להזמנה
- זמני אספקה
- ימי קבלה, ימי הזמנה
- עלויות ונפחים
- MOQ, מכפלות לאריזה



תכנון מלאי

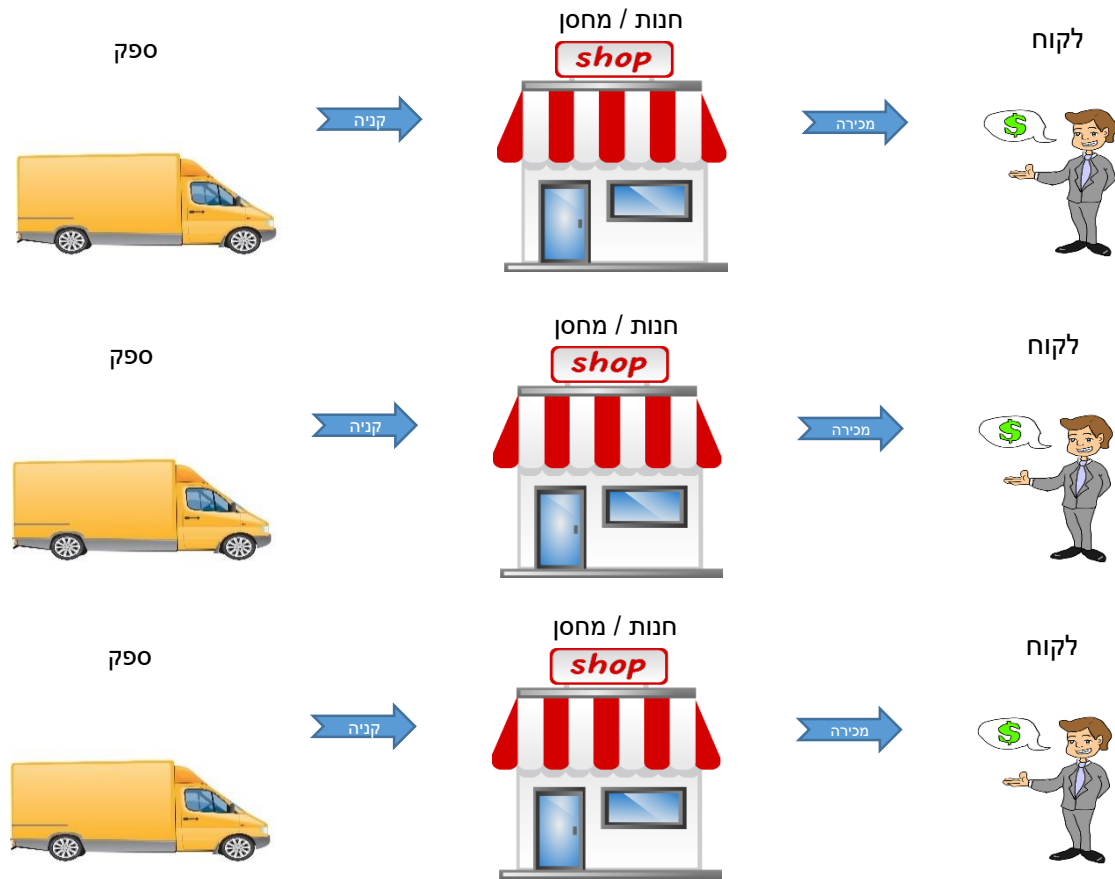
- תחזית מלאי
- אריזות וכמויות
- מלאי ביטחון
- זמני תוקף, אצוות, ערכות



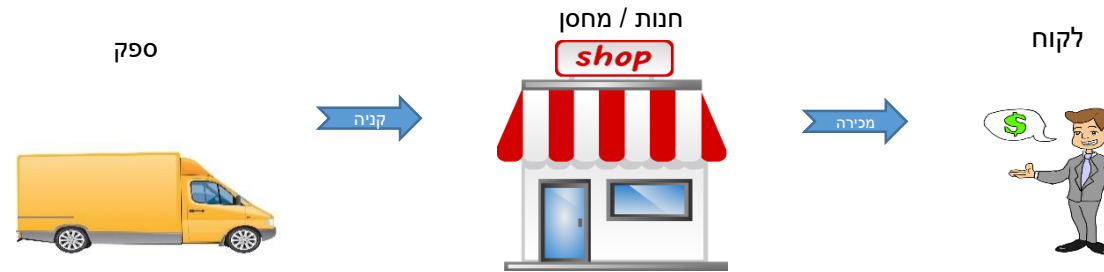
ניהול תחזית

- תחזית צריכת מוצרים
- מבצעים ואירועים
- רמת שרות
- קניבליזם, חריגים

תכנון שרשרת האספקה - רשת חנויות



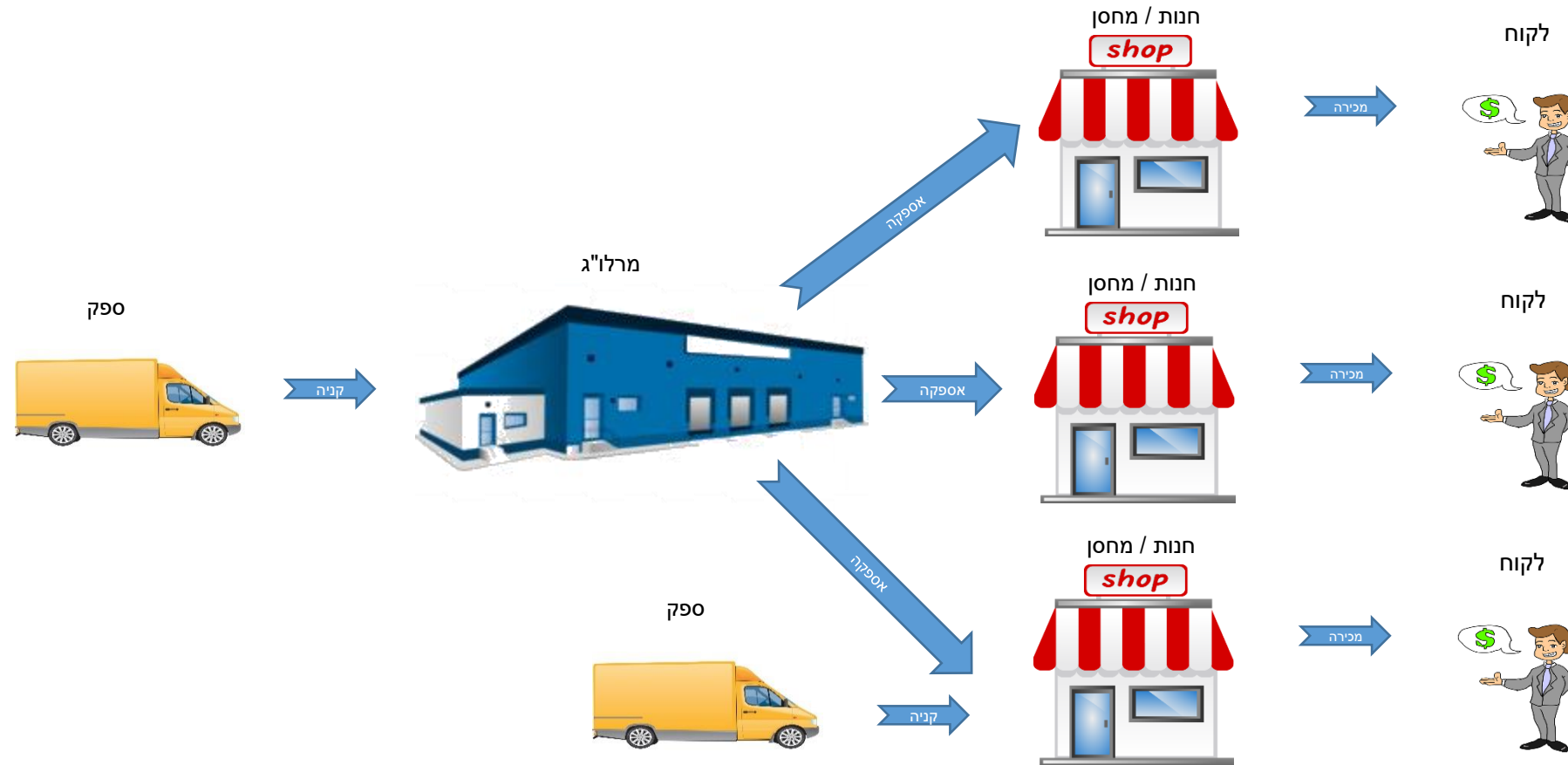
תכנון שרשרת האספקה - רשת חנויות



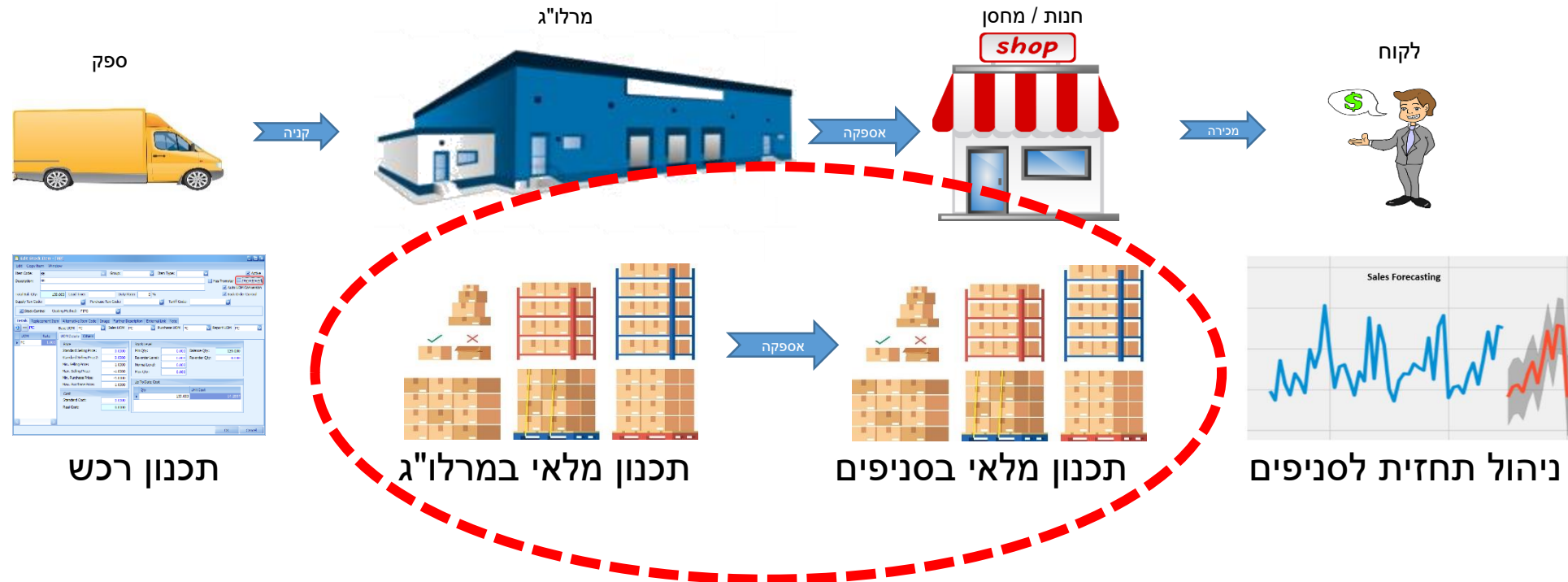
המלצה לכמות מומלצת להזמנת למוצרים, בכל סניף, לכל מחלקה, בהתאם לנתונים:

- ✓ תחזית קניות למוצרים בסניף (חישוב למבצעים וימי חג)
- ✓ מלאי בחנות + מלאי בדרך + החזרות
- ✓ זמני אספקה ויומי אספקה
- ✓ נתוני תכנון למוצר (מכפלות/אריזות, MOQ, פג תוקף, ערכות ...)
- ✓ מלאי ביטחון (מחושב לפי סטית התקן לתחזית ורמת שרות למוצר)

תכנון שרשרת האספקה - רשת חנויות ומרלוג



תכנון שרשרת האספקה - רשת חנויות ומרלוג

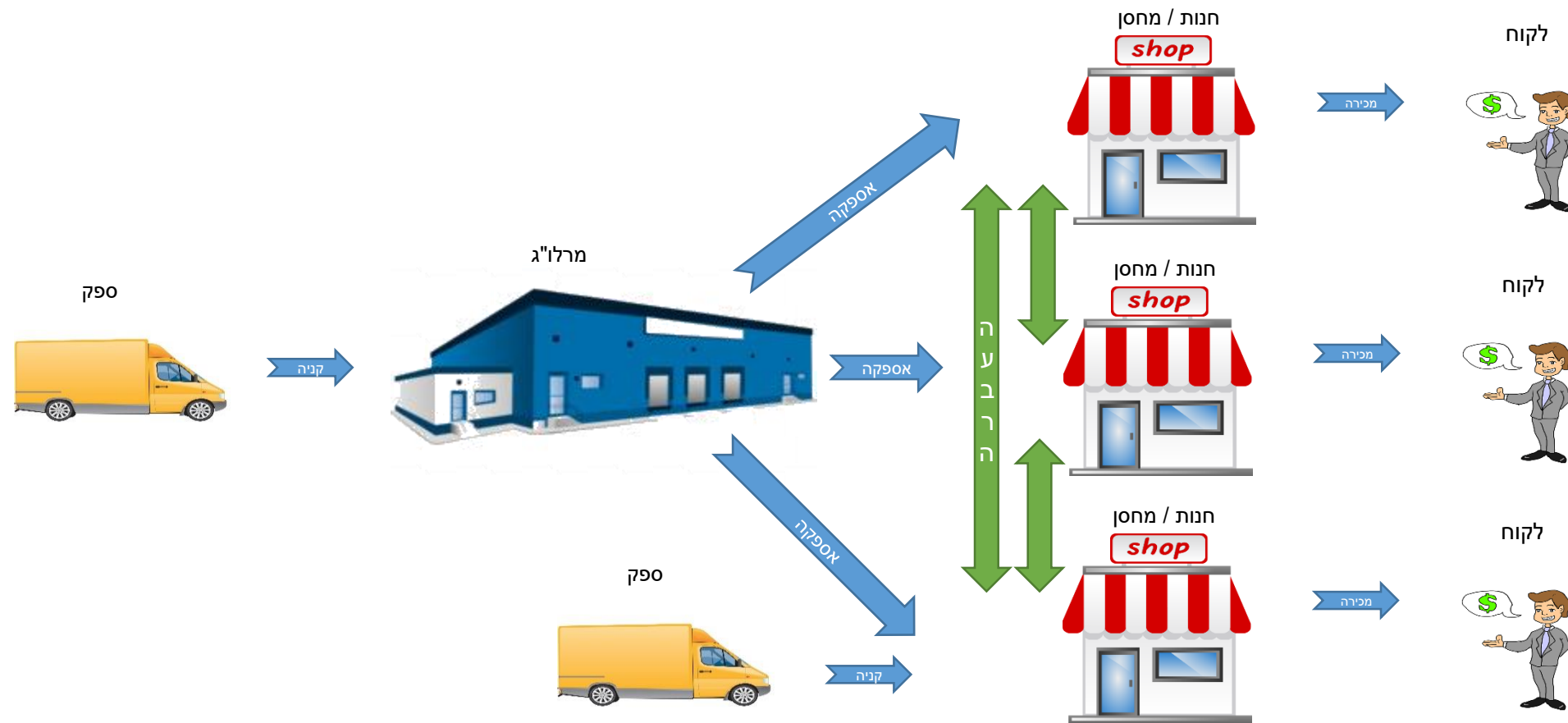


כיצד מחשבים מלאי ביטחון למרלוג על בסיס התחזיות מהסניפים ?

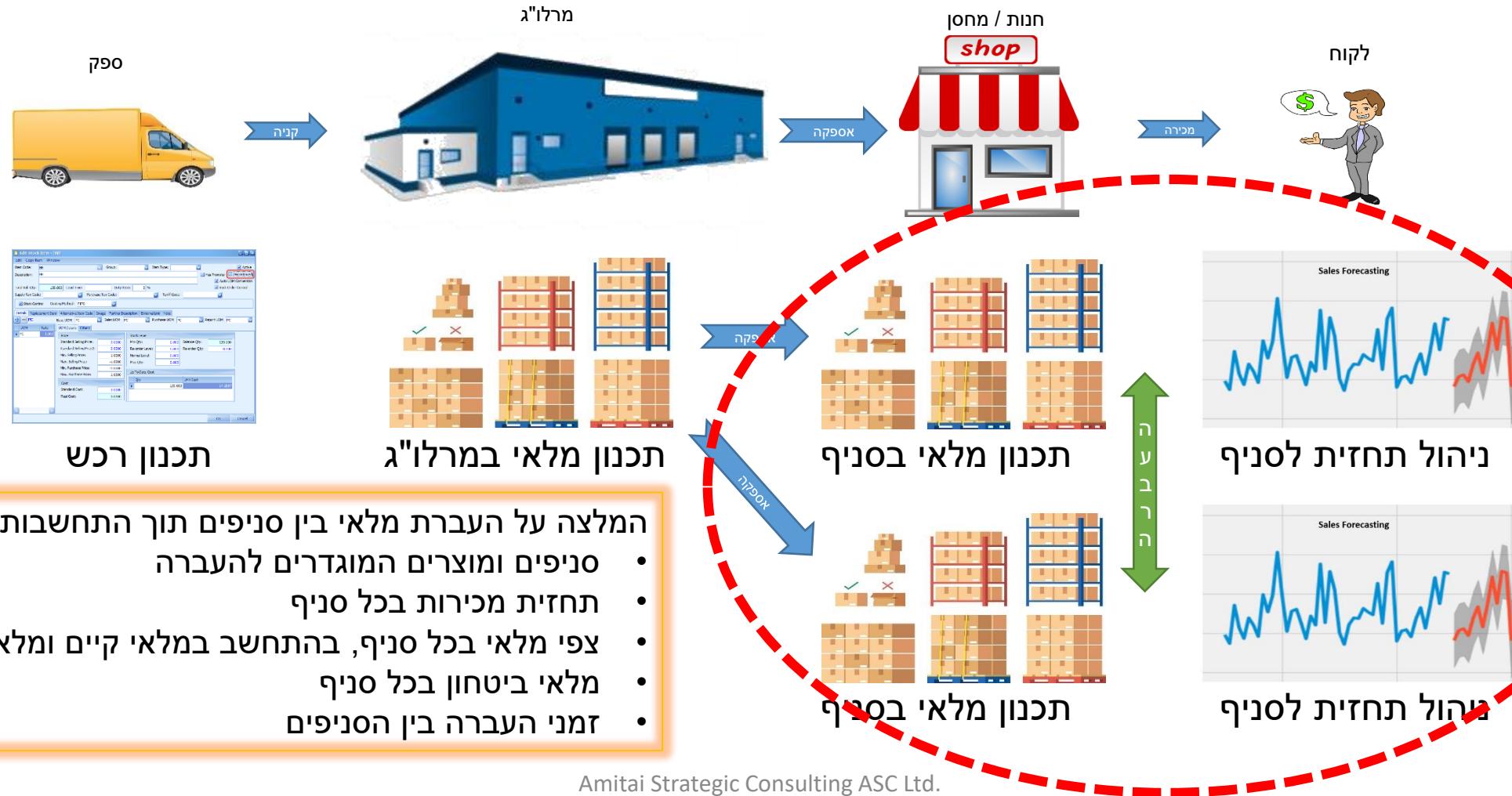
$$DC \text{ safety stock} = \sqrt{SS_1^2(\alpha, t) + SS_2^2(\alpha, t) + \dots + SS_m^2(\alpha, t)}, (2)$$

$$SS_i(\alpha, t) = \alpha \times \delta_i \times \sqrt{t}, \quad i = \overline{1, m}$$

תכנון שרשרת האספקה - רשת חנויות ומרלו"ג מורכבת



תכנון שרשרת האספקה - רשת חנויות ומרלוג

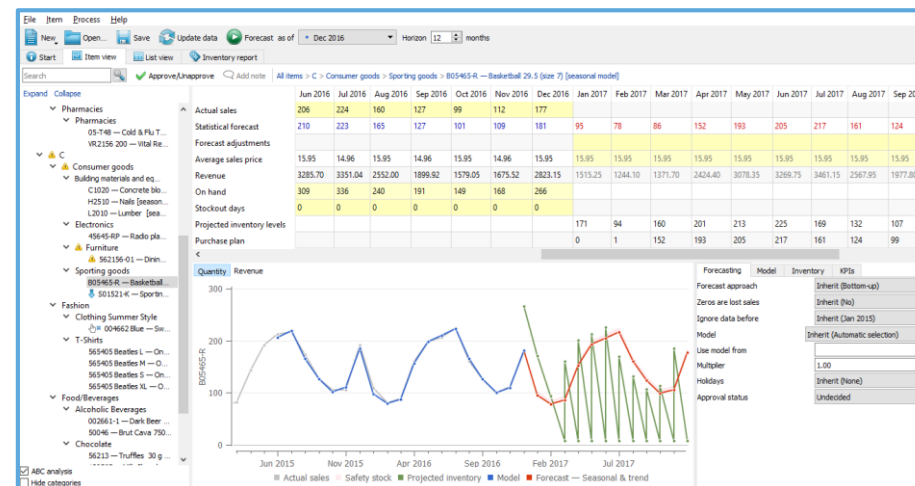


- תכנון רכש
- תכנון מלאי במרלוג
- תכנון מלאי בסניף
- ניהול תחזית לסניף
- ניהול תחזית לסניף
- המלצה על העברת מלאי בין סניפים תוך התחשבות בנתונים:

 - סניפים ומוצרים המוגדרים להעברה
 - תחזית מכירות בכל סניף
 - צפי מלאי בכל סניף, בהתחשב במלאי קיים ומלאי בדרך
 - מלאי ביטחון בכל סניף
 - זמני העברה בין הסניפים

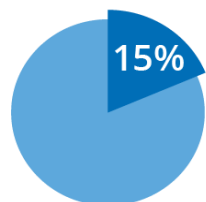
יישום פשוט על התשתית הקיימת

- 01/ Connect the company's data
- 02/ Forecast demand
- 03/ Plan future activities
- 04/ Create optimal supply plans
- 05/ Generate purchase orders and reports

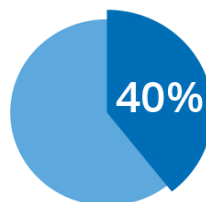


Item code	Description	ABC analysis	On hand	Pending sales orders	In transition	Lead time, days	Order cycle, months	Rounding	Safety stock	Turn-earn index	Order now Qty	Value	Days of supply	Feb 2017	Mar 2017	Apr 2017	May 2017	Jun 2017
1 056329-1	Bottle water PW 500 ml [g...]	C 1.03%	1053	0	0	30	1		44	77.5	289	517.31	14	649	649	649	649	649
2 05-748	Cold & Flu Tablets [seaso...]	B 2.26%	722	0	0	30	1	10	5	363	330	492.70	9	450	430	440	430	430
3 VR2156 200	Vital Reeds 200g Vitamins [...	B 5.95%	590	0	0	30	1	10	4	159.4	330	2176.20	11	370	360	360	360	360
4 VR2166 150	Vital Blue 150 g Vitamins m...	C 0.029%	54	0	0	30	1	7	245.8	100	124.00	101	0	0	0	0	0	0
5 111565-02	Sofa Modern [seasonal m...]	A 21.2%	49	0	0	30	1	1	12	642.2	80	3980.00	25	45	57	63	78	69
6 004662 Blue	Swimwear #2 new[sew pr...]	C 0.347%	30	0	0	30	1	1	3	47.9	50	1146.50	64	0	50	50	50	50
7 56329	Bottle water PW #2 new...	C 0.0236%	135	0	0	30	1	2	102.3	47	84.13	16	90	90	90	90	90	90
8 1866-MB	Desk [stockout days]	A 6.95%	30	0	0	30	1	1	11	48.9	42	8357.58	34	69	49	37	13	83
9 8954-T	Toaster [constant level mo...]	B 5.25%	41	0	0	30	1	1	12	53.9	23	5726.77	27	26	26	26	26	26
10 120965	Milk Chocolate bar 200g [...]	C 0.0668%	129	0	0	30	1		10	282.5	9	11.61	4	33	45	35	30	47
11 C1020	Concrete block [trend mo...]	C 0.0587%	15	0	0	30	1	1	2	248.1	9	36.81	25	11	10	10	10	9
12 002661-1	Dark Beer can 473 ml[seaso...]	C 0.215%	147	0	0	30	1		19	188.7	7	16.10	3	86	98	159	155	145
13 56213	Truffles 30 g [seasonal m...]	C 0.0547%	47	0	0	30	1		6	148.8	4	15.96	5	13	9	7	6	5
14 562156-01	Dining Table Modern [nte...]	C 0%	1	0	0	30	1	1	2	0	1	398.99	517	0	0	0	0	0
15 565405 Beattles ...	One Style H [excessive inv...]	C 1.01%	980	0	900	30	1	1	45	73.6	0	0.00	0	0	0	0	0	0
16 565405 Beattles L ...	One Style L [excessive inv...]	C 1.42%	1402	0	600	30	1	1	106	77.9	0	0.00	0	0	0	0	0	0
17 565405 Beattles S ...	One Style S [excessive inv...]	C 0.739%	1256	0	200	30	1	1	53	57.8	0	0.00	0	0	0	0	0	0
18 565405 Beattles ...	One Style XL [excessive inv...]	C 1.19%	1560	0	200	30	1	1	54	67.8	0	0.00	0	0	0	0	0	0
19 004632 Blue	Swimwear [seasonal model]	B 2.05%	307	0	0	30	1	1	6	26.6	0	0.00	0	0	138	153	160	134
20 016542 Yellow	Winter Coat [excessive inv...]	A 22.6%	1690	0	0	30	1	1	32	9.7	0	0.00	0	0	0	0	0	0
21 016543 Purple	Winter Coat #2[new prod...]	A 6.18%	1183	0	0	30	1	1	75	28.9	0	0.00	0	0	0	0	0	0
22 45645-RP	Radio player Silver [nactv...]	C 0.0389%	0	0	0	30	1	1	0	21.7	0	0.00	0	0	0	0	0	0
23 46689-PC	Computer [seasonal mod...]	A 12.5%	90	0	0	30	1	1	2	14	0	0.00	0	17	34	32	34	34
24 50046	Brut Cava 750ml [seasonal...]	C 0.495%	141	0	0	30	1	2	73.5	0	0.00	0	41	64	72	69	74	
25 56645 Figure S...	White Women Figure Skat...	B 2.33%	114	0	0	30	1	1	2	63.6	0	0.00	0	3	30	28	29	

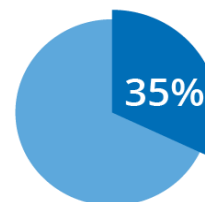
As a result:



excess inventory decrease



deficit decrease



profitability increase

תכנון אופטימלי של שרשרת האספקה מורכבת הדגמה מעולם ה Retail

שאלות ומידע על תוכנת Streamline

צור אמיתי, מנכ"ל ASC

052-6510002

tzur001@gmail.com