

הפסגה הבינלאומית ה-20 לניהול שרשרת האפקה

הנעת הרכש בעולם ב"הפרעה"



הפסגה הבינלאומית ה-20 לניהול שרשרת האפקה

12:05

אינטגרציה בשרשרת
האספקה בעולם
בהפרעה – שיתוף
ושותפות
עדי ברק



12:40

רכש כמרכז רווח: הקמת
מערך רכש מרכזי
לקבוצת מנורה מבטחים
בעידן חדשנות ודיגיטל
איה לנגל



12:00

מנהל הרכש
2020
פתיחת המושב
עידית פלוך



12:20

רכש מסין בצל
משבר הקורונה
ומלחמות הסחר
יעל טראו



Programa

a matrix company



תכנון פונקציונלי
ופתרונות אוטומציה



מודלים אנליטיים
וסימולציה



ניהול
לוגיסטי



ניהול
התפעול



ניהול שרשרת
האספקה

השירותים שלנו



- גיבוש אסטרטגיית הרכש, כנגזרת מאסטרטגיית הארגון וחזונו
- אפיון מבנה נכון ומתאים לפונקציית/יות הרכש בארגון
- אפיון ועיצוב תהליכי הצטיידות חוצי ארגון, כולל ניהול תהליכי משא ומתן
- ניהול ספקים אסטרטגיים, הערכה ומדידת ספקים לשיפור השירות, האיכות והזמינות
- Spend analysis and segmentation
- פיתוח (SCR) Sustainable Cost Reduction Plan, יעילות, יישום חסכון פוטנציאלי, החזר השקעה, תוכנית יישום וליווי יישום
- פיתוח אומדן עלות ספק פעיל וחלופות התיעלות לספק (תפעול ורכש)
- Service Level Agreement (SLA)
- Zero Based Budgeting (ZBB)
- פיתוח Business Continuity Plan (BCP) (רציפות תפקודית) – ספקים חלופיים למיקור אסטרטגי
- ניהול סיכונים, יעדים ומדדי הרכש



אנליטיקה, ביג
דאתא וכלי
אנליטיקה

הבחנה בין הרוכש
למזמן

מעבר לרכש
מרכזי

מיכון, חדשנות,
קיימות

אוטומציה בניהול
ספקים, ניהול
חוזים, ניהול
רווחיות

עצמאות לגוף
הרכש

Blockchain,
Robotic Process
Automation
(RPA) , IoT,
machine
learning , SaaS

Spend analysis

מעבר להוצאות
משתנות

מה חשוב בגיוס קניין / מנהל רכש?



כ-78% השיבו יכולת אסטרטגית וכ-18% ניסיון רלוונטי

נושאים בעדיפות גבוהה בניהול הזמן ברכש



באילו תוכנות משתמשים בניהול הרכש?



השתתפו 83 מנהלי רכש מענפים שונים

2 Multi Media
שבבים 1 ייצור מוון 1 תעשיית פלסטיק 2
לוגיסטיקה 1 תרופות ובריאות 8 ייצור שקים 1
קמעונאות מוון 1 מקסטיל 2
סקר מנהלי הרכש תוכנה 13
Online advertising 1 ביטוח / בנקאות 5
תעשייה במחנות 2 תעשייה 4
נימינג 1 אנרגיה 2 חינוך וממשל 2
Semi-conductor 1 ייצור נייר 1
פילנטרופיה 1 שירות לקוחות 1

28 שירותים | 20 תעשייה | 35 הייטק

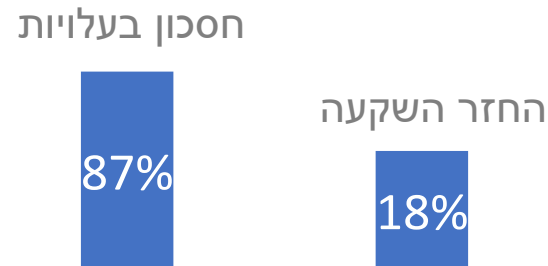
שלושת האתגרים העיקריים איתם מתמודד הרכש בארגון



מדדי הרכש בעלי הערך הכי גבוה בארגון



מדדים ארגוניים להערכת עבודת הרכש



התכונות אשר הכי קשה למצוא בעת גיוס לרכש



כ-55% מהמשיבים: יוזמה ויכולת אסטרטגית

תודה רבה

Programa 
a matrix company

iditypa@programa.co.il

www.programa-consulting.com

הפסגה הבינלאומית ה-20 לניהול שרשרת האפקה

12:05

אינטגרציה בשרשרת
האספקה בעולם
בהפרעה – שיתוף
ושותפות
עדי ברק



12:40

רכש כמרכז רווח: הקמת
מערך רכש מרכזי
לקבוצת מנורה מבטחים
בעידן חדשנות ודיגיטל
איה לנגל



12:00

מנהל הרכש
2020
פתיחת המושב
עידית פלוך



12:20

רכש מסין בצל
משבר הקורונה
ומלחמות הסחר
יעל טראו

